



Projekt „NERW PW. Nauka – Edukacja – Rozwój – Współpraca” współfinansowany jest ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego.

## PROGRAM SZKOLENIA

Zarządzanie projektem i kierowanie zespołem projektowym

GRUPA DOCELOWA: Uczestnicy Projektów, Kierownicy Zespołów, Kierownicy Projektów i pracownicy naukowcy realizujący projekty

CEL GŁÓWNY: Celem głównym szkolenia jest poznanie i zrozumienie podejścia PMI tak, aby po szkoleniu każdy z uczestników mógł pracować w projekcie zarządzanym według PMI. Tak by każdy rozumiał zasady i terminologię tego podejścia oraz umiał określić swoje miejsce i rolę w zespole projektowym.

### CELE SZCZEGÓŁOWE:

- Dostarczenie teoretycznej i praktycznej wiedzy wspomagającej skuteczne realizowanie projektów.
- Opanowanie powszechnie stosowanej terminologii zarządzania projektami.
- Usystematyzowanie wiedzy uczestników i skonfrontowanie ich doświadczeń projektowych z najlepszymi światowymi praktykami opisanymi w *PMBOK® Guide (w metodyce PMI)*.
- Poznanie mechanizmów zarządzania projektami.
- Wypracowanie umiejętności stosowania najważniejszych technik i narzędzi zarządzania projektami, opisanych w *PMBOK® Guide/ PMI*.
- Omówienie możliwości wykorzystania w organizacji zamawiającego poznawanych narzędzi i technik zarządzania.

### METODY DYDAKTYCZNE:

- Wykład – prezentacje – mini wykłady – sposób na przekazanie wiedzy teoretycznej;
- Dyskusja – czas na szkoleniu na omówienie zagadnień problematycznych i wzajemne dzielenie się doświadczeniami projektowymi, możliwość wymiany poglądów i interaktywnego zdobywania wiedzy, dyskusje są zawsze moderowane przez prowadzącego;
- Ćwiczenie zespołowe – praca w grupach – ćwiczenia praktyczne realizowane w zespołach, prezentacja i omówienie wyników poszczególnych grup oraz wyciągnięcie wspólnych wniosków;
- Ćwiczenie indywidualne – praktyczne ćwiczenia realizowane przez każdego uczestnika indywidualnie, prezentacja wybranych rozwiązań i omówienie wyników oraz wyciągnięcie wspólnych wniosków.



Projekt „NERW PW. Nauka – Edukacja – Rozwój – Współpraca” współfinansowany jest ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego.

ŚRODKI DYDAKTYCZNE:

- prezentacja multimedialna,
- flipchart,
- materiały uczestników,
- ćwiczenia w materiałach

Lp.	Temat (części)	Metoda dydaktyczna	Czas
1.	<p>Wprowadzenie (definicje, pojęcia).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• specyfika projektów – definicja, cechy projektu</li> <li>• do jakich działań powinno być zastosowane podejście projektowe, funkcyjne hierarchiczne?</li> <li>• cechy odróżniające projekt od rutynowych działań w firmie.</li> <li>• spójność projektów ze strategią organizacji.</li> <li>• ocena koncepcji projektu, uzasadnienia biznesowego projektu w odniesieniu do strategii firmy.</li> </ul> <p>Kierowanie całościowe projektem</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ogólny model fazowy projektu.</li> <li>• cykl życia projektu.</li> <li>• Podejście procesowe do zarządzania projektem – pięć grup procesów – charakterystyka i wzajemna powiązania: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Grupa procesów rozpoczęcia (inicjowania)</li> </ul> </li> <li>– omówienie szczegółowe <ul style="list-style-type: none"> <li>• Grupa procesów planowania</li> <li>• Grupa procesów realizacji</li> <li>• Grupa procesów monitorowania i kontroli</li> <li>• Grupa procesów zakończenia (zamknięcia)</li> </ul> </li> <li>• Zarządzanie integracją projektu</li> </ul> <p><b>Planowanie projektu</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• plan projektu</li> <li>• realizacja planu</li> <li>• zarządzanie (kierowanie) zmianami w planie projektu</li> </ul>	<p>Zebranie oczekiwań Wykład Dyskusja</p> <p>Wykład Dyskusja</p> <p>Wykład Dyskusja</p> <p>Wykład Dyskusja Ćwiczenie zespołowe</p>	8.30 – 10.30



Projekt „NERW PW. Nauka – Edukacja – Rozwój – Współpraca” współfinansowany jest ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego.

	<p><b>Zarządzanie zakresem projektu</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• inicjowanie projektu</li> <li>• planowanie zakresu</li> <li>• określenie struktury zakresu</li> <li>• weryfikacja zakresu</li> <li>• kontrolowanie zakresu</li> <li>• zarządzanie zakresem: narzędzia i techniki</li> <li>• realizacja ćwiczeń zarządzania zakresem</li> <li>• narzędzia informatyczne wspomagające zarządzanie projektem</li> </ul>		
2.	<b>Przerwa – kawowa</b>		10.30 – 10.45
3.	<p><b>Zarządzanie czasem projektu</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• określanie działań</li> <li>• określanie kolejności działań</li> <li>• szacowanie zasobów działań</li> <li>• szacowanie czasu trwania działań</li> <li>• sieć projektu, ścieżka krytyczna</li> <li>• harmonogram projektu</li> </ul> <p><b>Zarządzanie kosztami projektu</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• planowanie zarządzania kosztami</li> <li>• szacowanie kosztów</li> <li>• określanie budżetu - konstrukcja budżetu</li> <li>• kontrolowanie kosztów</li> <li>• kontrola budżetu (metoda Earned Value)</li> <li>• Zarządzanie kosztami narzędzia i techniki</li> </ul>	<p>Wykład Dyskusja Ćwiczenie indywidualne</p> <p>Wykład Dyskusja</p>	10.45 – 12.30
4	<b>Przerwa obiadowa</b>		12.30 – 13.00
	<p><b>Zarządzanie komunikacją w projekcie</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• planowanie komunikacji</li> <li>• dystrybucja komunikacji</li> <li>• zarządzanie wiedzą raportowanie</li> <li>• zamknięcie projektu</li> </ul> <p><b>Zarządzanie jakością w projekcie</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• planowanie jakości</li> </ul>	<p>Wykład Dyskusja Ćwiczenie zespołowe</p> <p>Wykład Dyskusja</p>	13.00 – 14.00



Projekt „NERW PW. Nauka – Edukacja – Rozwój – Współpraca” współfinansowany jest ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego.

	<ul style="list-style-type: none"><li>• zapewnienie jakości</li><li>• kontrola jakości</li></ul> <p><b>Monitorowanie projektu - Ewaluacja projektu</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• planowanie, tworzenie wymiernych celów i wskaźników</li><li>• monitorowanie i egzekwowanie wykonania zadań</li><li>• monitorowanie harmonogramu i budżetu</li><li>• rola decydentów w procesie planowania i monitoringu projektu.</li></ul> <p><b>Zarządzanie ludźmi w projekcie</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• pozyskiwanie ludzi</li><li>• budowa zespołu</li><li>• przywództwo</li><li>• kluczowe role w pracy nad projektem: Sponsor, Przewodniczący Komitetu Sterującego, Kierownik Projektu, Interesariusze.</li><li>• rola decydentów w rozliczeniu projektu w odniesieniu do celu, zakresu i strategii firmy.</li><li>• Najczęstsze przyczyny niepowodzeń w projekcie z perspektywy decydentów w firmie</li></ul>	Wykład Dyskusja  Wykład Dyskusja	
	<b>Przerwa – kawowa</b>		14.00 – 14.15
7	<b>Zarządzanie ryzykiem i zagadnieniami w projekcie</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• planowanie zarządzania ryzykiem</li><li>• rozpoznawanie ryzyk</li><li>• przeprowadzanie jakościowej analizy ryzyk</li><li>• przeprowadzanie ilościowej analizy ryzyk</li><li>• planowanie reakcji na ryzyko</li><li>• kontrolowanie ryzyk</li><li>• zarządzanie zagadnieniami w projekcie.</li><li>• Kontynuacja poprzedniego modułu</li><li>• Zarządzanie ryzykiem narzędzia i techniki</li><li>• Realizacja ćwiczeń zarządzania ryzykiem</li><li>• Dobre praktyki zarządzania ryzykiem – właściwe zarządzanie ryzykiem</li></ul>	Wykład Dyskusja Ćwiczenie zespołowe	14.15 – 15.15
8	Podsumowanie i zakończenie szkolenia	Dyskusja	15.15 – 15.30



Projekt „NERW PW. Nauka – Edukacja – Rozwój – Współpraca” współfinansowany jest ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego.

Podany harmonogram jest dokumentem ramowym, jego realizacja zależy od oczekiwań i zaangażowania uczestników.

**wykaz proponowanej literatury/publikacji:**

1. Oficjalny akredytowany podręcznik PMBOK EN 6th edition
2. oficjalny akredytowany podręcznik PRINCE2 – Skuteczne zarządzanie projektami
3. Oficjalny akredytowany podręcznik AgilePM® Agile Project Management
4. Oficjalny akredytowany podręcznik Change Management®
5. Oficjalny akredytowany podręcznik M\_o\_R Foundation®